



MEETING AUF DEM WASSER



DIE SCHWIMMENDE LOCATION: SEMINARSCHIFF BARBARA

DIE SCHWIMMENDE LOCATION **SEMINARSCHIFF BARBARA**

Die „Barbara“, ein Segelschiff der Super-Hydra-Klasse, steht in ihrem Heimathafen Neustadt in Holstein für unsere Seminare an der Ostsee zur Verfügung.

Eine außergewöhnliche Location, hervorragende Coaches und eine unglaubliche Intensität – die „Barbara“ bietet mit beeindruckender Atmosphäre lebendigen Raum für Teambildung, Persönlichkeits- und Strategieentwicklung sowie weitere Coachings.



EINZIGARTIGE ERFAHRUNGEN, DIE NUR DIE SEE ZU BIETEN HAT:

Das Segelschiff ist die perfekte Umgebung, um eingefahrene Routine über Bord zu werfen. Einfach mal loslassen und das Gewohnte hinter sich lassen. Alte Verhaltensmuster werden durchbrochen und es eröffnen sich völlig neue Möglichkeiten und Wege zur Teambildung und zur Strategie- und Persönlichkeitsentwicklung.

- Die Elemente Luft und Wasser fordern unsere Aufmerksamkeit
- Nur mit Teamgeist läuft es an Bord rund und bringt alle voran
- Enge an Bord: Man muss zusammenrücken





FRISCHER WIND **FÜR KURSÄNDERUNG**

An Bord kommt man nur als Team weiter. Alle müssen anpacken, um das Schiff steuerbar zu machen. Alltägliche Situationen der Betriebsratsarbeit finden sich hier wieder und werden in neuer Umgebung erlebt.

Professionelle Coaches bieten Gelegenheit zur Reflexion und im Team werden Strategien und Lösungen entwickelt. Der begrenzte Raum an Bord hilft zu fokussieren und nicht abzuschweifen. Wir beleuchten die eigene Rolle, ohne das Augenmerk auf das eigentliche Ziel zu verlieren.



DAS PASSENDE THEMA **FÜR DEINE WEITERBILDUNG**

Bestimmt ist auch für dich das richtige Angebot dabei:

- Achtsamkeit und Burn-out – Wenn alles zusammenbricht
- Umgang mit konflikthafter Situationen
- Betriebliches Gesundheitsmanagement in Zeiten der Digitalisierung
- Resilienz – Arbeiten und trotzdem fit für den Feierabend?
- Betriebsrat 4.0 – Zu neuen Ufern segeln, statt digital unterzugehen
- Skills for Future – Welche Kompetenzen verlangt die neue Arbeitswelt von uns?
- Gesprächskultur und Dialog – 63 % der Deutschen glauben, man müsse sehr aufpassen, wenn man seine Meinung öffentlich äußert
- Betriebsratsarbeit an der Grenze

Auf unseren Segeltörns werden wir stets von einem erfahrenen Skipper begleitet. Er hat die Verantwortung an Bord und entscheidet auch, ob beispielsweise bei schlechterem Wetter gesegelt wird oder nicht. Wer „Teil der Crew“ werden will, ist herzlich eingeladen, mit anzupacken. Segelvorkenntnisse sind dabei von Vorteil, aber kein „Muss“.

WIE IST MEINE SITUATION?
WELCHE ROLLE HABE ICH IM GREMIUM?
WO STEHE ICH IN BEZUG AUF BETRIEBLICHE
THEMEN UND KONFLIKTE?





EINDRÜCKE **TEILNEHMERSTIMMEN**



Referentin Emanuela Boretzki und die Seminarteilnehmer Dominik Schwenk und Detlef Unthan an Bord der MS „Barbara“





„Ich habe schon viele Seminare der BWS besucht und bin immer mit neuen Informationen und neuer Motivation zurückgekehrt. Doch dieses Seminar war ein absolutes Highlight.“

„Die Seminarthemen wurden bestens übermittelt und von der gesamten Gruppe aufgenommen. Es war sehr harmonisch. Die Unterkunft war wunderbar und direkt hinter dem Yachthafen mit einem Zugang zum Strand. Leider war das Wetter für ein kurzes Bad in der Ostsee nicht optimal. Aber umso besser war es dann für den Bootsausflug auf der MS Barbara. Bei windigem Wetter ging es raus zur Küste und wir konnten – in Teamarbeit – die Segel setzen. Es war ein super Seminar mit coolen Leuten und Action auf See. Ich kann es nur weiterempfehlen und hoffe, dass ich selbst bald wieder teilnehmen kann.“

Dominik Schwenk

„Es war ein herausragendes und unvergessliches Erlebnis. Ich bin sehr froh, diese besondere Erfahrung mit den anderen Seminarteilnehmer*innen geteilt zu haben.“

Klaus-Dieter Gens



ACHTSAMKEIT



Achtsamkeit und Burn-out

Wenn alles zusammenbricht

Stress, Leistungsdruck und mangelnder Ausgleich neben der Arbeit hinterlassen ihre Spuren. In den letzten Jahren ist die Zahl der psychischen Erkrankungen gestiegen und mittlerweile gelten sie als häufigster Grund für Berufsunfähigkeit in Deutschland.

Was einst als Leidenschaft und Brennen für den Job begonnen hat, kann bei zumeist hoch motivierten Menschen zum Zusammenbruch ihres Leistungsvermögens führen. Seelisch und mental verausgabt, erschöpft und völlig ausgebrannt sind sie am Ende kaum wiederzuerkennen.

Ziel dieses Workshops ist es daher:

- Symptome des Burn-outs in den einzelnen Phasen zu erkennen
- zu verstehen, wie Burn-out entsteht und weshalb Stress nicht die Hauptursache ist
- die persönlichen Trigger zu verstehen
- Erfahrungen im eigenen Umgang oder im Umgang mit betroffenen Kolleg*innen auszutauschen
- zu erkennen, welchen Wert Achtsamkeit als wichtige Gegenmaßnahme hat



Die Durchführung der Seminare erfolgt auf dem Seminarschiff „Barbara“. Seetauglichkeit ist von Vorteil.

Übernachtung und Verpflegung finden im IGBCE Jugenddorf Grömitz oder in einem Hotel statt.



DU als Teil der Crew:

Auf unseren Segeltörns werden wir stets von einem erfahrenen Skipper begleitet. Er hat die Verantwortung an Bord und entscheidet auch, ob beispielsweise bei schlechterem Wetter gesegelt wird oder nicht. Wer „Teil der Crew“ werden will, ist herzlich eingeladen, mit anzupacken. Segelvorkenntnisse sind dabei von Vorteil, aber kein „Muss“.

Dauer 4 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	Verpflegung*	Unterkunft*	Seminarnummer	Referent*in
25.05.	28.05.25	18:00 Uhr	12:45 Uhr	IGBCE Jugenddorf Hans-Böckler	1.349,00 €	225,00 €	225,00 €	BWS-000-061301-25	Stefan Schönfeld

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

*zzgl. gesetzlicher MwSt.

Umgang mit konflikthaften Situationen

Konflikte entstehen durch Unterschiede in der Interaktion mit anderen Menschen. Der erfolgreiche Umgang damit gehört zu den fundamentalen Herausforderungen im Alltag und ist abhängig davon, wie stark die entsprechende Konfliktlösungskompetenz ausgeprägt ist. In emotional aufgeladenen und schwierigen Situationen geht es schnell heiß her. Hier die Ruhe zu bewahren und umsichtig zu agieren, ist eine echte Kunst.

Wir lernen in diesem Workshop:

- das eigene Denken und Verhalten besser zu verstehen
- wie Gefühle entstehen
- den Umgang mit starken Emotionen
- den Umgang mit ablehnendem Verhalten
- Lösungsstrategien konstruktiv zu nutzen
- zu verstehen, wie meine Körpersprache dazu beiträgt



Die Durchführung der Seminare erfolgt auf dem Seminarschiff „Barbara“. Seetauglichkeit ist von Vorteil.

Übernachtung und Verpflegung finden im IGBCE Jugenddorf Grömitz oder in einem Hotel statt.



DU als Teil der Crew:

Auf unseren Segeltörns werden wir stets von einem erfahrenen Skipper begleitet. Er hat die Verantwortung an Bord und entscheidet auch, ob beispielsweise bei schlechterem Wetter gesegelt wird oder nicht. Wer „Teil der Crew“ werden will, ist herzlich eingeladen, mit anzupacken. Segelvorkenntnisse sind dabei von Vorteil, aber kein „Muss“.

Dauer 4 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	Verpflegung*	Unterkunft*	Seminarnummer	Referent*in
06.07.	09.07.25	18:00 Uhr	12:45 Uhr	IGBCE Jugenddorf Hans-Böckler	1.349,00 €	225,00 €	225,00 €	BWS-000-061201-25	Stefan Schönfeld

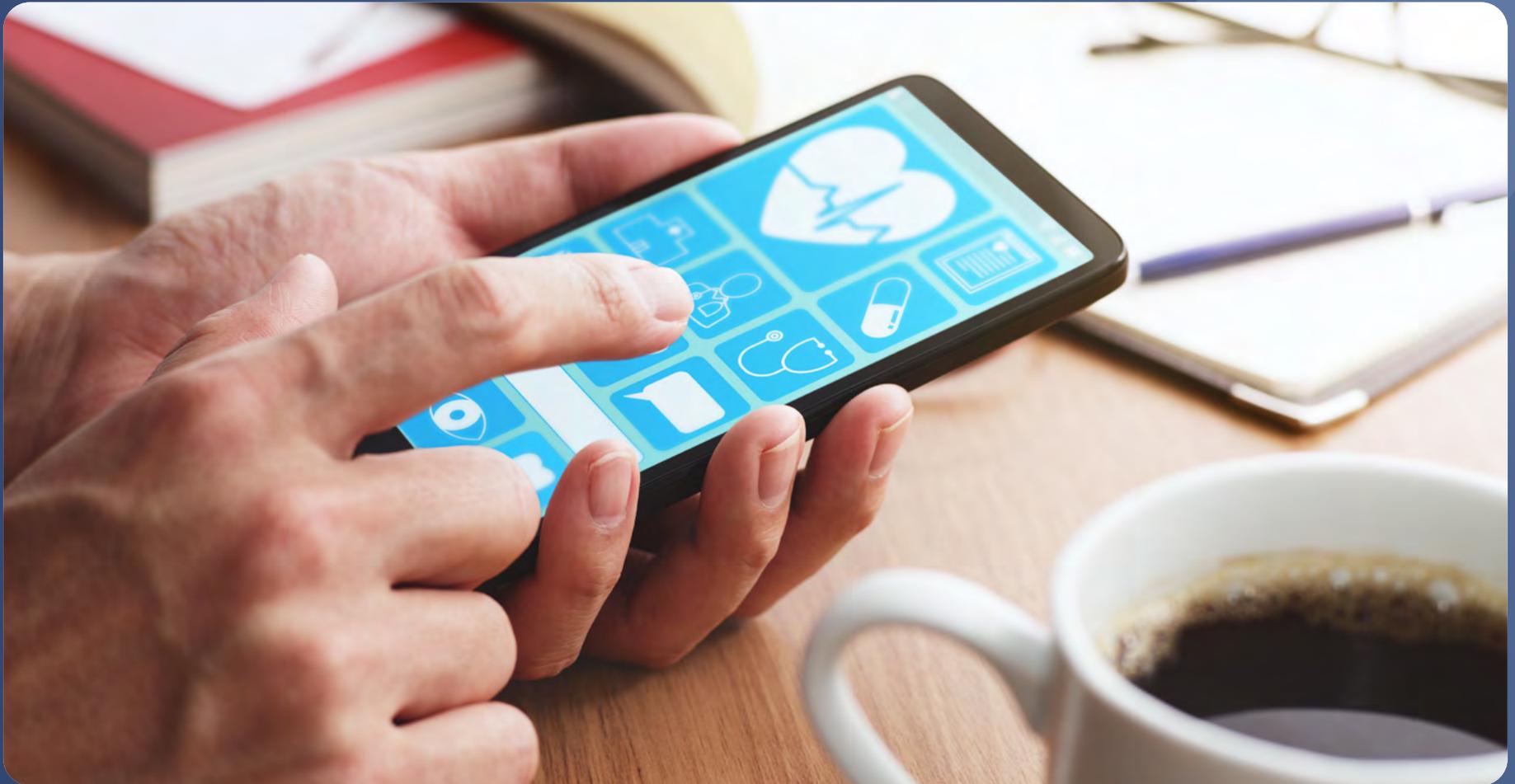
Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

*zzgl. gesetzlicher MwSt.

UMGANG MIT KONFLIKTEN



BGM UND DIGITALISIERUNG



Betriebliches Gesundheitsmanagement in Zeiten der Digitalisierung

Digitalisierung ist derzeit der wichtigste Treiber in unserer Arbeitswelt. Wir stehen an einer Stelle, an der die Digitalisierung zunehmend das Alltags- und Arbeitsleben durchdringt. Unternehmensstrukturen müssen sich den Marktbedingungen einer immer schneller und digitaler werdenden Gesellschaft und dem Druck immer kürzerer Produkt- oder Verkaufszyklen anpassen. Unternehmen müssen sich zu flexiblen und flachhierarchisch organisierten Einheiten entwickeln, die schnell auf Marktveränderungen reagieren können. Beschäftigte bekommen mehr Entscheidungsspielräume und Eigenverantwortung. Selbstregulierung und persönliches Gesundheitsmanagement werden zu den wichtigsten Kompetenzen.

In diesem Workshop geht es darum:

- die Veränderungen der aktuellen Arbeitswelt zu diskutieren
- Betriebliches Gesundheitsmanagement als Prävention neben dem persönlichen zu betrachten
- Präventionsstrategien über das bislang etablierte Gesundheitsmanagement hinaus zu entwickeln
- über eigene Möglichkeiten in der Rolle als Vertreter*in des Betriebsrats zur Prävention bei Mitarbeiter*innen beizutragen



Die Durchführung der Seminare erfolgt auf dem Seminarschiff „Barbara“. Seetauglichkeit ist von Vorteil.

Übernachtung und Verpflegung finden im IGBCE Jugenddorf Grömitz oder in einem Hotel statt.



DU als Teil der Crew:

Auf unseren Segeltörns werden wir stets von einem erfahrenen Skipper begleitet. Er hat die Verantwortung an Bord und entscheidet auch, ob beispielsweise bei schlechterem Wetter gesegelt wird oder nicht. Wer „Teil der Crew“ werden will, ist herzlich eingeladen, mit anzupacken. Segelvorkenntnisse sind dabei von Vorteil, aber kein „Muss“.

Dauer 4 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	Verpflegung*	Unterkunft*	Seminarnummer	Referent*in
10.08.	13.08.25	18:00 Uhr	12:45 Uhr	IGBCE Jugenddorf Hans-Böckler	1.349,00 €	225,00 €	225,00 €	BWS-000-061401-25	Stefan Schönfeld

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

*zzgl. gesetzlicher MwSt.

Resilienz

Arbeiten und trotzdem fit für den Feierabend?

In der landläufigen Rezeption wird unter „Resilienz“ die Fähigkeit verstanden, sich mit arbeitsbedingten oder auch privat-persönlichen Stressoren erfolgreich und konstruktiv auseinandersetzen zu können – im Sinne eines Wachstums aus der Perspektive der Persönlichkeitsentwicklung. Daraus ergibt sich also die Frage, wie es dem heutigen arbeitenden Menschen gelingen kann, sich gesund zu erhalten, und dies unter dem Eindruck der VUCA-Welt, allgegenwärtiger digitaler Veränderungsprozesse und der rapiden Veränderung der Arbeitswelt. Also arbeiten und trotzdem fit für den Feierabend!

Schwerpunkte des Seminars sind:

- Antworten auf die Frage:
„Welche Faktoren unterstützen mich darin, meine psychische und körperliche Widerstandsfähigkeit unter dem Eindruck von Belastungssituationen aufrechtzuerhalten?“
- Ideen zu entwerfen, was die persönliche Resilienz fördern kann
- Ein Resilienztest und seine Auswertung
- Selbsterkenntnis und -erfahrung



Die Durchführung der Seminare erfolgt auf dem Seminarschiff „Barbara“. Seetauglichkeit ist von Vorteil.

Übernachtung und Verpflegung finden im IGBCE Jugenddorf Grömitz oder in einem Hotel statt.



DU als Teil der Crew:

Auf unseren Segeltörns werden wir stets von einem erfahrenen Skipper begleitet. Er hat die Verantwortung an Bord und entscheidet auch, ob beispielsweise bei schlechterem Wetter gesegelt wird oder nicht. Wer „Teil der Crew“ werden will, ist herzlich eingeladen, mit anzupacken. Segelvorkenntnisse sind dabei von Vorteil, aber kein „Muss“.

Dauer 4 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	Verpflegung*	Unterkunft*	Seminarnummer	Referent*in
04.05.	13.05.25	18:00 Uhr	12:45 Uhr	IGBCE Jugenddorf Hans-Böckler	1.349,00 €	225,00 €	225,00 €	BWS-000-060701-25	Stefan Schönfeld

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

*zzgl. gesetzlicher MwSt.

RESILIENZ



BETRIEBSRAT 4.0 **ZU NEUEN UFERN SEGELN**



Betriebsrat 4.0

Zu neuen Ufern Segeln, statt digital unterzugehen

Bisher hat die Digitalisierung optimiert und nicht provoziert. Das ändert sich mit Big Data, Internet der Dinge, den Cloud-Technologien und den Entwicklungen im Mobile- und Social-Sektor. Digitalisierung bedeutet heute einerseits Verbesserung, andererseits Infragestellen des Bestehenden, seien es neue Technologien oder Durchbrüche mit künstlicher Intelligenz oder roboterbetriebenen Manufakturen. Wie bei einem Unwetter auf See fragt man sich, wenn man nicht weiterweiß: Was droht uns hier, was kommt? Das Seminar soll dich wieder auf Kurs bringen, aufzeigen, was am Horizont wartet, und dir das geeignete Werkzeug dazu an die Hand geben.

Themen des Workshops sind unter anderem:

- Überblick digitaler Wandel
- Geschwindigkeit und Agilität
- Digitales Netzwerk
- Digitale Kompetenzen
- Methoden und Strategien



Die Durchführung der Seminare erfolgt auf dem Seminarschiff „Barbara“. Seetauglichkeit ist von Vorteil.

Übernachtung und Verpflegung finden im IGBCE Jugenddorf Grömitz oder in einem Hotel statt.



DU als Teil der Crew:

Auf unseren Segeltörns werden wir stets von einem erfahrenen Skipper begleitet. Er hat die Verantwortung an Bord und entscheidet auch, ob beispielsweise bei schlechterem Wetter gesegelt wird oder nicht. Wer „Teil der Crew“ werden will, ist herzlich eingeladen, mit anzupacken. Segelvorkenntnisse sind dabei von Vorteil, aber kein „Muss“.

Dauer 4 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	Verpflegung*	Unterkunft*	Seminarnummer	Referent*in
08.06.	11.06.25	18:00 Uhr	12:45 Uhr	IGBCE Jugenddorf Hans-Böckler	1.349,00 €	225,00 €	225,00 €	BWS-000-061801-25	Stefan Schönfeld

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

*zzgl. gesetzlicher MwSt.

Skills for Future

Welche Kompetenzen verlangt die neue Arbeitswelt von uns?

Sind wir dem 21. Jahrhundert gewachsen? Welche Fähigkeiten verlangt das neue Jahrhundert von uns? Welche Kompetenzen braucht es in der veränderten Arbeitswelt? Die Folgen der digitalen Transformation sind spürbar und fordern ein breites Spektrum unserer Persönlichkeit heraus. Arbeits- und Privatwelt vermischen sich zusehends und stellen das individuelle Sein vor die tägliche Herausforderung, Veränderungen zu bewältigen sowie stets und ständig zu lernen. In der Arbeitsumgebung des 21. Jahrhunderts spielen besondere Fertigkeiten eine übergeordnete Rolle, die in didaktischen Fachkreisen als das „4K-Modell“ bezeichnet werden. Es benennt folgende Kompetenzen als zielführend und notwendig, um in der veränderten Arbeitswelt als Mensch und Arbeitskraft bestehen zu können: Kommunikationsfähigkeit, Kreativität, kritisches Denken und Kollaborationsfähigkeit.

Schwerpunkte des Seminars sind:

- Erlernen, was sich konkret hinter diesen Skills verbirgt
- Kennenlernen von Methoden, mit denen diese Skills in der Arbeitswelt erfasst werden
- Verständnis gewinnen darüber, welche Veränderungsprozesse Arbeitnehmer*innen erlernen sollten, um den Herausforderungen der neuen Arbeitswelt begegnen zu können
- Lernfelder erkennen, die auf Arbeiternehmervertreter*innen zukommen, um ihre Kolleg*innen auf diesen Wegen beraten zu können
- Welche Zusammenhänge ergeben sich daraus für die Entwicklung der individuellen Persönlichkeit und der jeweiligen Rolle in der Arbeitswelt?
- Selbsterfahrungen im Umgang mit Übungen zu diesen Skills
- Austausch über die eigenen Lernerfahrungen und Entdecken persönlicher Ressourcen im Umgang mit den Skills

!

Die Durchführung der Seminare erfolgt auf dem Seminarschiff „Barbara“.
Seetauglichkeit ist von Vorteil.

Übernachtung und Verpflegung finden im IGBCE Jugenddorf Grömitz oder in einem Hotel statt.

👥

DU als Teil der Crew:
Auf unseren Segeltörns werden wir stets von einem erfahrenen Skipper begleitet. Er hat die Verantwortung an Bord und entscheidet auch, ob beispielsweise bei schlechterem Wetter gesegelt wird oder nicht. Wer „Teil der Crew“ werden will, ist herzlich eingeladen, mit anzupacken. Segelvorkenntnisse sind dabei von Vorteil, aber kein „Muss“.

Dauer 4 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	Verpflegung*	Unterkunft*	Seminarnummer	Referent*in
22.06.	25.06.25	18:00 Uhr	12:45 Uhr	IGBCE Jugenddorf Hans-Böckler	1.349,00 €	225,00 €	225,00 €	BWS-000-061701-25	Stefan Schönfeld

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

*zzgl. gesetzlicher MwSt.

FÄHIGKEITEN



DIALOG



Gesprächskultur und Dialog – 63 % der Deutschen glauben, man müsse sehr aufpassen, wenn man seine Meinung öffentlich äußert

Laut einer Umfrage von Allensbach glauben zwei Drittel der Deutschen, „man müsse heutzutage sehr aufpassen“ bei dem, was man sagt. Die Meinungsfreiheit, eine Grundbedingung demokratischen Selbstverständnisses, bildet sich bei dieser Umfrage kaum ab, sodass es nur richtig scheint, wenn die Wochenzeitung „Die Zeit“ das Ergebnis von Allensbach zum Anlass für einen Aufmacher nimmt. Es fallen Begriffe wie „Debattenkultur“, „Diskussionsrunde“ und „Dialog“, was an sich schon die Frage aufwirft, was im Einzelnen damit gemeint ist. Das Seminar sucht die Auseinandersetzung mit diesen Themen und fragt, was eine „dialogische Haltung“ ist. Es ergründet die Herkunft des „echten“ Dialogs und erklärt, weshalb das „dialogische Arbeiten“ ein dem Menschen innewohnendes Prinzip ist. Wie anders ließe sich sonst das innere Abwägen bei schwierigen Entscheidungsfindungen erklären? Mit wem reden wir, wenn wir uns im Selbstgespräch befinden?

Schwerpunkte des Seminars sind:

- Worin unterstützt mich eine „dialogische Haltung“ in meiner Rolle als Betriebsrätin oder als Betriebsrat?
- Welche Eigenschaften gilt es zu trainieren, um eine „dialogische Haltung“ einzunehmen?
- Was sind Dialogeigenschaften?
- Dialog ist ein „Miteinander denken“. Wie wird dieses Phänomen sichtbar und wie lässt es sich in einer Verhandlung mit der Arbeitgeberseite einsetzen?
- Und: Öffentliche Meinung und Dialog. Wie passt das zusammen?

 Die Durchführung der Seminare erfolgt auf dem Seminarschiff „Barbara“. Seetauglichkeit ist von Vorteil. Übernachtung und Verpflegung finden im IGBCE Jugenddorf Grömitz oder in einem Hotel statt.

 **DU als Teil der Crew:**
Auf unseren Segeltörns werden wir stets von einem erfahrenen Skipper begleitet. Er hat die Verantwortung an Bord und entscheidet auch, ob beispielsweise bei schlechterem Wetter gesegelt wird oder nicht. Wer „Teil der Crew“ werden will, ist herzlich eingeladen, mit anzupacken. Segelvorkenntnisse sind dabei von Vorteil, aber kein „Muss“.

Dauer 4 Tage

von	bis	Beginn	Ende	Seminarort	Seminarkosten	Verpflegung*	Unterkunft*	Seminarnummer	Referent*in
01.06.	04.06.25	18:00 Uhr	12:45 Uhr	IGBCE Jugenddorf Hans-Böckler	1.349,00 €	225,00 €	225,00 €	BWS-000-061501-25	Stefan Schönfeld

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

*zzgl. gesetzlicher MwSt.

Betriebsratsarbeit an der Grenze

Ob Schräglage, stürmische Zeiten, Flaute oder Wendemanöver, all diese Begriffe begegnen dir sowohl hier bei uns an Bord als auch in deiner täglichen Arbeit. Und bei all dem bist du immer mitten drin. Als freigestelltes Betriebsratsmitglied bist du die Schnittstelle zwischen unternehmerischem Fortbestehen und Engagement für deine Kolleginnen und Kollegen. Für diese Aufgabe gerüstet zu sein, heißt, das Schiff zu kennen, sich auf seine Mannschaft verlassen zu können und einen guten Kurs gewählt zu haben.

Nun trägst du als freigestelltes Mitglied des Betriebsrats viel Verantwortung für dein Schiff. Alle Augen sind auf deine Ansagen gerichtet und da ist die Verlockung groß, die Knoten selbst zu lösen, das Segel zu richten und dabei das Ruder fest im Griff zu halten. Bei stürmischer See jedoch wirst du auf diese Weise nur noch schwer Kurs halten können. Wir laden dich ein, mit uns darüber ins Gespräch zu kommen.



Die Durchführung der Seminare erfolgt auf dem Seminarschiff „Barbara“. Seetauglichkeit ist von Vorteil.

Übernachtung und Verpflegung finden im IGBCE Jugenddorf Grömitz oder in einem Hotel statt.



DU als Teil der Crew:

Auf unseren Segeltörns werden wir stets von einem erfahrenen Skipper begleitet. Er hat die Verantwortung an Bord und entscheidet auch, ob beispielsweise bei schlechterem Wetter gesegelt wird oder nicht.

Wer „Teil der Crew“ werden will, ist herzlich eingeladen, mit anzupacken. Segelvorkenntnisse sind dabei von Vorteil, aber kein „Muss“.

Dauer 4 Tage

Termin	Seminarort	Seminarkosten	Verpflegung*	Unterkunft*	Seminarnummer	Referent*in
in Planung	IGBCE Jugenddorf Hans-Böckler	1.349,00 €	225,00 €	225,00 €	BWS-000-061601-25	Stefan Schönfeld

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

*zzgl. gesetzlicher MwSt.

SCHNITTSTELLE





ANMELDUNG

Anmelden kannst du dich telefonisch, schriftlich per E-Mail, Post oder Fax und direkt auf unserer Website.

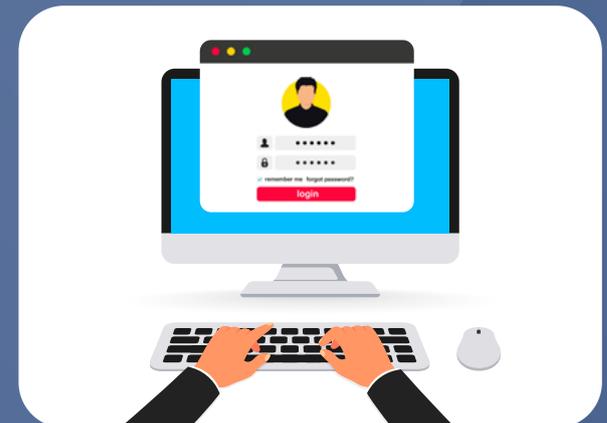
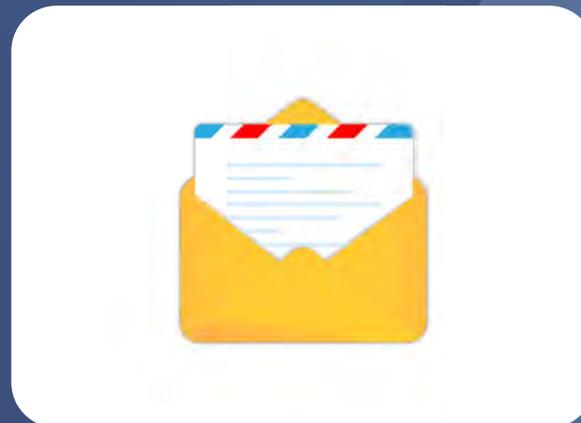
IGBCE BWS GMBH | KÖNIGSWORTHER PLATZ 6 | 30167 HANNOVER

HOTLINE: 0511 7631-336

FAX: 0511 7631-775

E-MAIL: ANMELDUNG-BWS@IGBCE.DE

WWW.IGBCE-BWS.DE





UNTERSTÜTZUNG GANZ PERSÖNLICH

Wir unterstützen dich gern bei der Wahl deiner Seminare und geben dir Orientierung und weitere Tipps – ganz unkompliziert am Telefon oder per E-Mail.

ERREICHBARKEIT

Montag bis Donnerstag: 08:00 – 17:00 Uhr
Freitag: 08:00 – 15:00 Uhr

LERNEN IST WIE RUDERN GEGEN DEN STROM.
SOBALD MAN AUFHÖRT, TREIBT MAN ZURÜCK.

Benjamin Britten (1913–1976), britischer Komponist



Herausgeber

Gesellschaft für Bildung, Wissen, Seminar
der IG BCE mbH
Königsworther Platz 6 · 30167 Hannover

Verantwortlich

Birgit Biermann
Anna Engfer
Marc Welters

und

BWS Fachverlag GmbH

Königsworther Platz 6 · 30167 Hannover

Verantwortlich

Peter Wind

Gestaltung

Syskom Werbeagentur GmbH

Text

Susanne Creutz
Doreen Köstler – federworx.de

Druck

QUBUS media GmbH

Fotonachweis:

Titel,	Rückseite, Hintergründe innen: iStock.com/Mandarine Tree, lmv_photo
Seite 2	IGBCE BWS GmbH
Seite 4	Olaf Wischnewsk
Seiten 6–7	Dominik Schwenk, Klaus-Dieter Gens
Seite 8	iStock.com/ Esther Pueyo
Seite 11	iStock.com/baona
Seite 12	iStock.com/tadamichi
Seite 15	adobe.stock.com/fotomaster
Seite 16	iStock.com/JLco - Julia Amaral
Seite 19	iStock.com/avdeev007
Seite 20	iStock.com/pixelfit
Seite 23	iStock.com/FG Trade
Seite 24	iStock.com/cmphotoworks
Seite 25	photovision-dh.de
Seite 27	iStock.com/Dr_Verner



IGBCE BWS GmbH | Königsworther Platz 6 | 30167 Hannover
Telefon: 0511 7631-336 | Fax: 0511 7631-775 | E-Mail: bws@igbce.de | www.igbce-bws.de



Bleibe immer informiert und baue dein Netzwerk aus!

